

ОБЛАСТНОЙ ЖУРНАЛ

# БЕЛГОРОДСКИЕ БЕРЕЖЛИВЫЕ ПРАКТИКИ

№ 2, 2019

Энергия  
изнутри



# КАК СНИЗИТЬ СЕБЕСТОИМОСТЬ МОЛОКА

## Как было

Молочное животноводство — одно из самых сложных направлений в сельском хозяйстве. От рождения коровы и до её первого молока проходит три года. Если трёхлетние затраты на содержание включить в себестоимость молока, его цена будет космической. Обеспечить рыночную цену продукции, окупить текущие затраты, да ещё оставить средства на развитие, можно, только максимально убрав издержки. В их числе, кстати, коровий стресс. Он напрямую сказывается на надоях.

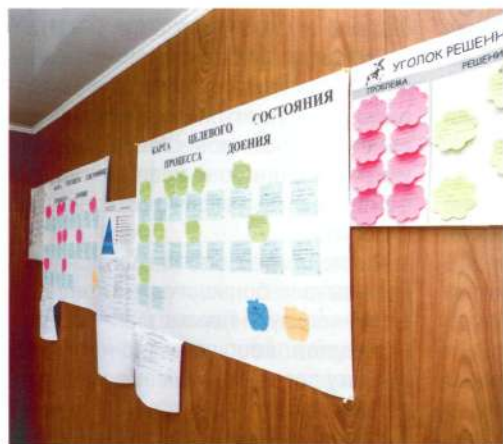
В АПК «Бирюченский» 3,4 тыс. голов дойного стада. Доильный зал «карусель» рассчитан на дойку 36 коров одновременно. Процесс идёт круглосуточно в три смены. В смену выходят три оператора доения и погонщик. Коров по одной загоняют на «карусель», оператор моет вымя, сдаивает первое молоко в стакан и присоединяет доильный аппарат. После дойки корова идёт к кормушке. На первый взгляд всё просто. На самом деле нет.

- «Карусель» останавливалась 35 раз за сутки.
- Каждый цикл дойки на «карусели» занимал до 15,7 минуты.
- Ежедневный график надоев варьировался от 27 до 30 тонн молока, осложнялось планирование.



Людмила СКОРНЯКОВА, главный зоотехник:

— Корова неправильно встала на доильное место, на входе тут же образовался затор, «карусель» приходилось останавливать. Или бурёнка не подпускает к вымени, сбивает доильный аппарат — опять остановка «карусели» и, как следствие, задержка. Ожидающие в очереди начинают волноваться, у них снижается количество молока. Дальше. Поставили корову, успокоили остальных, доярки начинают искать стаканы и шланги, чтобы помыть вымя. Задержали дойку этих 36 коров, остальные зашли на дойку позже. А за сутки «карусель» проходит 50 циклов доения. Корове важно постоянно: кормление, дойка строго в одно время — тогда она даёт постоянное количество молока. Без этого постоянства надои снижаются, мы не можем рассчитать общий объём продукции.



- Убрали четыре лишние операции.
- Повесили графики дежурства, ежедневных надоев, уборки стойловых мест и ветеринарных осмотров.
- Завели доску текущих задач для ветеринаров и зоотехников.

## Что изменили

Посчитали, что цикл дойки состоит из 21 операции. Посекундно замеры, сколько времени уходит на каждую. Оказалось, что больше всего занимает подгон животного и движение к выходу. Доярки долго ищут стаканы и шланги, поэтому инструментам раз и навсегда определили места: где взяла, туда и положи. Чтобы не тратить время на очистку вымени в процессе дойки, разработали график уборки стойловых мест и выделили дополнительного сотрудника для работы в пиковые нагрузки. О коровах, которые не подпускают к вымени, стали сразу оповещать животновода и ветеринара. Составили графики осмотра животных.



## Что получилось

Игорь МИЛЯЕВ, заказчик проекта,  
заместитель директора АПК «Бирюченский»:

— Мы экономим шесть минут на одном витке «карусели». Это значит — суточная экономия 3,75 часа. Соответственно, на работу «карусели» и подогрев воды тратится меньше электричества, снизили амортизацию оборудования, увеличив его ресурс. У доярок появилось время на отдых и смену деятельности, мы благоустроили территорию. Работать стало намного приятнее. И главное, у нас стабилизировался график надоев.



**Итог:** вечерняя дойка заканчивается на 1,5 часа раньше. Время цикла дойки на «карусели» снизилось на 37 %, или до 9,8 минуты. «Карусель» останавливается четыре раза в сутки. Ферма стабильно получает 30 тонн молока в сутки.



Татьяна КУРНИНА, Елена МОНИНА,  
Любовь ЛОЖКИНА, доярки:

— Наша зарплата напрямую зависит от надоев. Если мы 10 раз за смену останавливали «карусель» или тратили время на поиски стананов, шлангов, дополнительное мытьё животных и «карусели», то за смену у нас проходило меньше коров. Мы теряли в надоях и, соответственно, в деньгах. А когда всё под рукой, работать намного удобнее. Мы перестроились быстро, за смену, и привыкли. У нас три смены, ведём эстафету: кто сколько надоил. Ещё и свободное время появилось. Мы свою работу закончили, чай попили и идём чем-то другим заниматься, например цветы сажать. За благоустройство нам отдельно доплачивают.

Лариса ПАРХОМЕНКО, куратор проекта, начальник отдела проектной деятельности управления ресурсного обеспечения департамента АПК:

— Департамент предложил внедрить бережливое производство 30 фермам, откликнулись 23 и первым — АПК «Бирюченский». Мы подсказываем, как и что сделать, с чего начинать, вместе работаем над улучшениями. Технологии, которые внедряет АПК «Бирюченский», можно впоследствии тиражировать на все предприятия, где используют для доения «карусель». Можно сказать, здесь образцовая площадка. Увидев, какой экономический эффект даёт бережливое производство, остальные тоже заинтересуются и начнут его внедрять.



## Новые задачи

— Для глобальных изменений нужно время, но результат мы уже видим, хотя начали внедрять бережливое производство всего полгода назад, — говорит Игорь Мильяев. — Процесс дойки — самый важный для нас, поэтому мы начали с него. За ним потянулась перестройка и всех остальных. В разработке уже процесс движения коров в доильный зал. Составили карточки: сколько времени животноводы тратят на подгон, каждое ли животное находится в своей группе. Теперь нужно составить карту целевых показателей и выявить слабые места. И так по каждому процессу. А их много, есть же ещё отдел растениеводства. Наша цель — убрать все издержки, которые влияют на себестоимость продукции. Если у нас получится снизить её на 5–10 %, уже будет хорошее начало. А дальше — совершенству нет предела. Главное, что все изменения идут в процессе производства и каждый человек на своём участке работы уже начинает видеть, где слабые места и что нужно изменить.